

**Утверждаю:**

Первый заместитель  
Генерального директора  
АО «Научно-исследовательский  
институт железнодорожного транспорта»  
(АО «ВНИИЖТ»),  
доктор технических наук,  
профессор



А.Б.Косарев

2017 г.

### **ОТЗЫВ**

**ведущей организации – АО «Научно-исследовательский институт  
железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ»)**

на диссертацию Шептухиной Юлии Алексеевны «Методы управления конкурентоспособностью инфраструктурной компании железнодорожного транспорта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт) в диссертационный совет Д 218.005.12 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта» РУТ (МИИТ)

#### **Актуальность темы исследования.**

Эффективное функционирование железнодорожного транспорта обуславливает экономический рост и инновационный путь развития государства, позволяет достичь равномерного развития регионов с учетом уникального экономико-географического положения страны. При обеспечении качества транспортного производства создаются необходимые конкурентные преимущества для реализации транзитного потенциала страны и создания новых инструментов влияния России на мировые экономические процессы и установление долгосрочных экономических связей. Таким

образом, повышение конкурентоспособности железнодорожного транспорта за счет обеспечения качества транспортного обслуживания – одна из главных стратегических задач.

Показатель безопасности движения является одним из системообразующих показателей конкурентоспособности, так как именно от этого показателя зависит сохранность и срок доставки грузов. Кроме этого следует учитывать, что нарушение безопасности движения влечет за собой дополнительные расходы как на ликвидацию последствий транспортных происшествий и восстановление нормального движения поездов, так и расходы на оплату штрафов за нарушение договорных обязательств. Следовательно, рассмотрение обеспечения качества транспортного обслуживания на основе обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса целесообразно с точки зрения обеспечения конкурентоспособности.

Таким образом, одним из актуальных направлений исследования является поиск методов экономической оценки эффективности повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта на основе обеспечения гарантированной безопасности движения поездов. Шептухиной Ю.А. проведен анализ результатов обеспечения безопасности движения со стороны основного звена технологической цепочки перевозочного процесса – структурных подразделений дирекции тяги, от которых зависят такие качественные параметры транспортной услуги, как надежность, безопасность, своевременность доставки грузов и другие.

Шептухиной Ю.А. разработана комплексная система методов повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта на основе модели управления рисками ее снижения, что позволяет учитывать различные группы факторов опасности и носителей риска в части обеспечения безопасности движения поездов в условиях недостаточных объемов инвестирования и усиления конкуренции на рынке перевозок. Предлагаемый подход позволит совершенствовать систему качества перевозочного процесса, повысить конкурентоспособность железнодорожного транспорта на рынке перевозок.

Таким образом, тема диссертации Шептухиной Ю.А. является весьма актуальной.

### **Оценка структуры и содержания работы.**

Диссертация обладает структурной целостностью и единством. Содержание и структура диссертации соответствуют поставленной цели исследования. Выдвигаемые соискателем теоретические и методологические положения, а также сформулированные выводы и предложения, как результаты исследования, являются новыми. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и приложений.

Во введении обоснована актуальность темы диссертации, сформулирована цель и задачи работы, представлена теоретическая и практическая значимость исследования (стр. 4-12).

В первой главе определены факторы, влияющие на конкурентоспособность транспортной компании и рассмотрена система обеспечения конкурентоспособности (стр.12-27), а также система управления рисками на железнодорожном транспорте, приведена классификация рисков снижения конкурентоспособности (стр. 27-38), обоснована необходимость стратегического управления конкурентоспособностью компании (стр. 38-43).

Во второй главе определены методы экономического управления инвестиционной деятельностью для обеспечения качества транспортного обслуживания, поставлены задачи для завоевания лидирующей позиции на транспортном рынке, классифицированы затраты на обеспечение качества перевозочного процесса (стр.43-67), рассмотрены методы оценки эффективности инвестиций для обеспечения конкурентоспособности транспортной компании, базирующиеся на потенциальном размере экономических потерь, которые возникают в результате нарушений деятельности транспортной компании из-за воздействия внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на уровень качества транспортного обслуживания (стр.67-84).

В третьей главе разработан цикл управления рисками, представлены взаимосвязи в рамках этого цикла (стр.84-89), в результате проведенного

анализа безопасности движения и динамики отказов технических средств по дирекции тяги разработана модель управления рисками в локомотивном хозяйстве (стр.89-118), представлена методика оценки риска нарушения безопасности движения поездов, выбранного как наиболее критичного для обеспечения конкурентоспособности транспортной компании. По результатам комплексного анализа относительных показателей оценки экономических последствий нарушений безопасности движения сформирован приоритетный ряд железных дорог и функциональных филиалов для формирования инвестиционной программы, представлена модель управления рисками снижения конкурентоспособности с использованием инвестиционного механизма (стр.118-141).

В заключении изложены основные выводы выполненного исследования, рекомендации и перспективы дальнейшей разработки темы (стр.141-144).

#### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и теме диссертации.**

Содержание диссертации соответствует теме диссертации и заявленной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт): п.1.4.82 – Оценка качества транспортного обслуживания экономики и населения страны; п.1.4.83 – Экономическое обоснование систем управления на транспорте.

#### **Соответствие автореферата диссертации её содержанию.**

Автореферат отражает научную новизну и соответствует содержанию диссертации, основные положения которой представлены в публикациях.

#### **Личный вклад соискателя в получении результатов исследования.**

Защищаемые результаты исследования соискателя, представленные в диссертации, автореферате и публикациях, являются новыми, полученными соискателем лично.

### **Степень достоверности результатов исследования.**

Защищаемые результаты исследования являются достоверными, что подтверждается использованием информации, опубликованной в рецензируемых изданиях, официальных данных Федеральной службы государственной статистики, экономических показателей ведущих российских компаний. Для решения поставленных задач в диссертации используются методы оценки конкурентоспособности и качества транспортного обслуживания грузовладельцев, методы экономического анализа, теория вероятностей и методы математической статистики.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов.**

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в том, что автором разработаны методы повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта на основе системы управления рисками в условиях ограниченного объема инвестиций.

В условиях усиления конкуренции на рынке перевозок и ограниченных объемах инвестирования данная модель управления рисками снижения конкурентоспособности позволяет учесть различные группы факторов опасности и носителей риска в части обеспечения безопасности движения поездов с целью повышения конкурентоспособности транспортной компании, что обуславливает практическую значимость исследования.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Разработанный в диссертации подход к оценке рисков в структурных подразделениях дирекции тяги транспортной компании может быть использован с целью повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта на рынке перевозок и совершенствования системы качества перевозочного процесса. Теоретические положения диссертации могут быть использованы в учебном процессе при преподавании учебных дисциплин

«Экономика железнодорожного транспорта», «Управление качеством» и других.

### **Новизна полученных результатов.**

Научная новизна полученных результатов заключается в следующем:

- Выявлены и сведены в единый комплекс показатели конкурентоспособности транспортной компании, позволяющие определить приоритетные направления ее повышения (стр. 21);
- Выявлены группы факторов, влияющих на конкурентоспособность транспортной компании, позволяющие определить приоритетные направления инвестирования, с целью повышения конкурентоспособности транспортной компании (стр.19-20);
- Предложены методы управления критическими для конкурентоспособности факторами ее снижения с учетом наиболее значимых угроз деятельности транспортной компании, в том числе нарушения безопасности движения поездов (стр. 35, 108-119);
- Разработана методика оценки риска потери конкурентоспособности при недостаточном объеме финансовых ресурсов в развитие структурных подразделений дирекции тяги транспортной компании (стр. 118-128);
- Предложена модель распределения ограниченного объема инвестиций с учетом управления критическими для конкурентоспособности компании рисками (стр.138).

### **Замечания по диссертационной работе.**

Несмотря на высокий научный уровень и глубину проведенного исследования в работе можно отметить следующие замечания:

- Интересно было бы рассмотреть векторы взаимного влияния развития различных видов движения на одной и той же инфраструктуре, например, скоростного пассажирского движения и тяжеловесного грузового движения, и в связи с этим систему обеспечения конкурентоспособности железнодорожной инфраструктурной компании, особенно с учетом международного опыта;

- В пункте 2.3 необходимо оценить полученный ущерб в абсолютном выражении при тенденции снижения объема инвестирования в программу «Безопасность движения»;

- В модели управления рисками снижения конкурентоспособности с использованием инвестиционного механизма (рис. 3.19) блок «Распределение инвестиционных средств на основе данных об уровнях рисков в различных подсистемах с использованием диаграмм Парето, теории игр и других методов» по-нашему мнению логично дополнить обязательным «ТЭО инвестиций», и лишь после этого переходить к блоку «Реализация инвестиционной программы развития материально-технической базы, технологий и человеческого капитала»;

- Полезно рассмотреть в диссертационном исследовании статистику понесенного экономического ущерба от нарушений безопасности движения по видам транспорта с целью сравнительной оценки конкурентоспособности каждого из них.

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости выполненной автором работы.

**Заключение по диссертации о соответствии её требованиям  
«Положения о порядке присуждения ученых степеней»  
по пунктам 9 и 10.**

Диссертация Шептухиной Юлии Алексеевны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по разработке научно-методического инструментария для совершенствования управления конкурентоспособностью транспортной компании на основе обеспечения гарантированного уровня безопасности движения поездов, имеющей существенное значение для развития знаний в области экономики и управления железнодорожным транспортом, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Диссертация, автореферат и отзыв на диссертацию Шептухиной Ю. А. обсуждены и одобрены на заседании отделения «Экономика и финансы» АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта» (АО ВНИИЖТ), протокол № 8 от «02» октября 2017 г.

Отзыв составил:

Мирошниченко Ольга Фёдоровна,  
заведующий отделением  
«Экономика и финансы»  
АО «ВНИИЖТ»,  
доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями  
и комплексами – транспорт),  
профессор



О.Ф.Мирошниченко

Акционерное общество  
«Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта»,  
3-я Мытищинская ул., 10, г. Москва, 129626,  
Тел.: (499) 260-41-81,  
Email: Miroshnichenko.Olga@vniizht.ru